II.2.

AMENDEMENT
Artikel 55 reglement van orde gemeenteraad en raadscommissies Bernheze 2026

Agendapunt 12. Aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas (exploitatie tot ingebruikname De Misse 2-4-6)

Onderwerp: Tijdelijke continuïteit Stichting De Pas en gezamenlijke transitie naar een toekomstbestendige exploitatie

De raad van de gemeente Bernheze, in vergadering bijeen op 1 oktober 2026,

gelezen:

het raadsvoorstel inzake de aanvraag incidentele subsidie van Stichting De Pas, de daarbij behorende Notitie ter Informatie van 9 september 2026 en de overige op dit onderwerp betrekking hebbende stukken;

constaterende dat:

- Stichting De Pas een incidentele subsidie heeft aangevraagd voor de exploitatie van De Pas en de continuïteit van de maatschappelijke en culturele activiteiten in het gebouw van De Pas op korte termijn onder druk staat;
- het college heeft aangegeven dat sprake is van een structureel financieel vraagstuk en dat een structurele exploitatiesubsidie niet wenselijk wordt geacht en niet in overeenstemming is met de Nota Gemeenschapshuizen (Notitie beleidsuitgangspunten Sociaal Culturele Centra van februari 2024);
- in het kader van de ontwikkeling van De Misse 2-4-6 een transitie plaatsvindt naar een toekomstbestendige organisatie- en exploitatievorm;
- uit de Notitie ter Informatie blijkt dat verschillende scenario's denkbaar zijn voor de toekomstige exploitatie, waaronder gemeentelijk beheer, uitbesteding van beheer en horeca en samenwerking met een externe partner;
- deze scenario's in belangrijke mate betrekking hebben op het beheer van gebouwen en ruimten, terwijl daarnaast de maatschappelijke, verbindende en podiumfunctie van De Pas afzonderlijk dient te worden geborgd;
- het college heeft aangegeven dat samenwerking met een organisatie als IBN maatschappelijke meerwaarde kan hebben, waarbij IBN nadrukkelijk een mogelijke en niet een vooraf geselecteerde samenwerkingspartner is;

- uit de Notitie ter Informatie tevens blijkt dat bij de diverse scenario's de kosten voor de gemeente minimaal 163.200 euro per jaar bedragen (scenario 1B) tot ruim 300.000 euro voor de gehele transitieperiode, zonder dat daarbij de horecafunctie wordt uitgeoefend;
- de maatschappelijke, verbindende en podiumfunctie van De Pas van betekenis is voor inwoners, verenigingen en maatschappelijke organisaties en de continuïteit van de maatschappelijke activiteiten ten zeerste gewenst is;
- het bestuur van Stichting De Pas heeft aangegeven dat voor de tijdelijke overbrugging circa € 11.000 per maand nodig is;
- de raad enerzijds de continuïteit van de maatschappelijke functies van De Pas gedurende de overgangsperiode wil waarborgen en anderzijds geen structurele financiële verplichting wil aangaan zonder zicht op een toekomstbestendige exploitatie;

overwegende dat:

- het niet wenselijk is dat maatschappelijke, culturele en verbindende activiteiten van De Pas als gevolg van een acuut financieel of liquiditeitsprobleem gedurende de overgangsperiode verloren gaan;
- een tijdelijke financiële overbrugging ruimte kan bieden om de continuïteit te waarborgen en tegelijkertijd maatregelen te treffen die leiden tot een structureel sluitende en toekomstbestendige exploitatie;
- de tijdelijke financiële ondersteuning daarom onlosmakelijk moet worden verbonden aan een concreet transitie- en verbeterproces;
- Stichting De Pas verantwoordelijk blijft voor de eigen bedrijfsvoering en het treffen van maatregelen ter verbetering daarvan;
- gemeente en Stichting De Pas gezamenlijk belang hebben bij het onderzoeken en ontwikkelen van een toekomstbestendige organisatie- en exploitatievorm mede ook in relatie tot De Misse 2-4-6;
- daarbij ook gebruikers, vrijwilligers, maatschappelijke organisaties en, waar relevant, externe professionele partners dienen te worden betrokken;
- de toekomstige organisatie van het dagelijks en facilitair beheer, de horeca, programmering en de maatschappelijke, verbindende en podiumfunctie integraal dienen te worden onderzocht;
- samenwerking met een externe partij, waaronder IBN als mogelijke partner, kan worden onderzocht, zonder dat daarmee vooraf een keuze voor enige partij wordt gemaakt;
- de uiteindelijke keuzes moeten worden gemaakt op basis van inhoudelijke, financiële, maatschappelijke en juridische criteria;
- de tijdelijke bijdrage niet mag leiden tot een automatisme of aanspraak op een structurele exploitatiesubsidie;

besluit:

het voorgestelde raadsbesluit als volgt te vervangen:

1. Tijdelijke continuïteits- en transitiebijdrage

a. Voor de tijdelijke continuïteit en transitie van Stichting De Pas voor de periode van **1 juni 2026 tot en met 31 december 2027** een bedrag van maximaal **€ 209.000** beschikbaar te stellen.

b. De bijdrage bedraagt maximaal **€ 11.000 per maand** en nooit meer dan het aantoonbare noodzakelijke exploitatietekort dat rechtstreeks samenhangt met het openhouden en functioneren van De Pas gedurende de overgangsperiode, waarbij de bijdrage over de maanden juni t/m oktober 2026 (55.000 euro) in één keer ter beschikking wordt gesteld in de maand oktober 2026.

c. Het bedrag van € 209.000 vormt een absoluut maximum en geeft Stichting De Pas geen onvoorwaardelijk recht op € 11.000 per maand of op het volledige bedrag van € 209.000 waarbij de gemeente zich het recht voorbehoudt om eventuele huurachterstanden – al dan niet in termijnen – te verrekenen met de te verstrekken bijdrage.

d. Een lager daadwerkelijk exploitatietekort leidt tot een evenredig lagere vaststelling van de subsidie.

e. Het college op te dragen de uitbetaling van de bijdrage c.q. bevoorschotting daarvan binnen het door de raad beschikbaar gestelde maximumbedrag vorm te geven overeenkomstig de aan dit amendement gehechte bijlage inhoudende de aanvullende voorwaarden en verplichtingen, die een onlosmakelijk onderdeel vormen van dit besluit.

f. Het voor deze tijdelijke bijdrage benodigde bedrag van maximaal **€ 209.000** te dekken uit de reserve nog nader te bestemmen.

g. De raad sluit een verlenging van de transitiebijdrage door het college na 31 december 2027, tot aan de ingebruikname van gezamenlijke huisvesting in De Misse 2-4-6, niet uit indien er een positieve ontwikkeling is in de exploitatieresultaten, onder de voorwaarden zoals opgenomen in de bijlage bij dit amendement. Het college kan hiervoor incidenteel budget vragen via de reguliere planning en control cyclus.

Indiener(s):

Lokaal

CDA

SP

Centrumrechts Bernheze

Progressief Bernheze

ONS Bernheze

Aangenomen met 22 stemmen voor (9x CDA, 6x lokaal, 3x Progressief Bernheze, 2x Centrumrechts Bernheze, 1x SP, 1x ONS Bernheze) en 1 stem tegen (1x Verbindend Bernheze).

Bijlage behorende bij het aangenomen amendement.

1 okt. 2026

gemeente BERNHEZE

BIJLAGE

(behorende bij amendement agendapunt 12 Aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas (exploitatie tot ingebruikname De Misse 2-4-6)

1. Voorwaarden en verplichtingen

Aan de verstrekking van de bijdrage worden in ieder geval de volgende voorwaarden en verplichtingen verbonden:

a. Stichting De Pas verstrekt maandelijks summier, maar **ten minste eenmaal per kwartaal** een volledig inzicht aan het college in:

- de actuele exploitatie;
- gerealiseerde inkomsten en uitgaven;
- de liquiditeitspositie;
- de vergelijking tussen begroting en realisatie;
- het daadwerkelijk ontstane exploitatietekort;
- inzicht in de maatschappelijke activiteiten van de voorgaande maand;
- de prognose voor de resterende subsidieperiode; en
- de voortgang van de maatregelen uit het transitie- en verbeterplan.

b. De bijdrage wordt uitsluitend aangewend voor het aantoonbare noodzakelijke exploitatietekort dat samenhangt met het openhouden en functioneren van De Pas gedurende de overgangsperiode overeenkomstig de doelstellingen zoals vermeld in de nota Gemeenschapshuizen.

c. Stichting De Pas blijft primair verantwoordelijk voor de eigen bedrijfsvoering en stelt een concreet transitie- en verbeterplan op dat is gericht op een **structureel sluitende en toekomstbestendige exploitatie**, waarbij het uitgangspunt is dat geen structurele gemeentelijke exploitatiebijdrage noodzakelijk is vanaf 1 januari 2028.

d. Stichting De Pas formuleert in overleg met het college concrete en zoveel mogelijk meetbare financiële en organisatorische doelstellingen en rapporteert maandelijks over de realisatie daarvan.

e. Uitbetaling vindt plaats door middel van periodieke voorschotten van ten hoogste € 11.000 per maand. Het college kan een voorschot lager vaststellen als uit de financiële rapportages blijkt dat het daadwerkelijke of redelijkerwijs te verwachten exploitatietekort lager is. Indien Stichting De

Pas niet voldoet aan de rapportage-eis, wordt de maandelijkse bijdrage opgeschort tot aan het moment van de feitelijke rapportage.

f. Indien Stichting De Pas niet of niet volledig voldoet aan de aan de financiële bijdrage verbonden verplichtingen, kan het college ook overigens, met inachtneming van de Algemene wet bestuursrecht en de toepasselijke gemeentelijke regels, besluiten de uitbetaling of bevoorschotting te wijzigen of in te trekken dan wel de bijdrage op een lager bedrag vast te stellen.

g. Indien Stichting De Pas besluit tot een liquidatie of de aanvraag van een faillissement zal aan de gemeente de volledige inventaris (inboedelgoederen), voorzover deze door natrekking al niet eigendom is van de gemeente, aan de gemeente worden overgedragen tegen taxatiewaarde onder aftrek van de door de gemeente gedane betalingen in het kader van de toekenningsbeschikking.

h. Stichting De Pas conformeert zich nadrukkelijk aan de doelstelling en uitgangspunten zoals verwoord in de nota Gemeenschapshuizen ((Notitie beleidsuitgangspunten Sociaal Culturele Centra van februari 2024);

2. Transitie en onderzoek toekomstscenario's

a. Stichting De Pas vangt zo spoedig mogelijk aan met het verder uitwerken van een transitie- en verbeterplan wat leidt tot een kostenneutrale exploitatie uiterlijk met ingang van 1 januari 2028.

b. De raad ontvangt door tussenkomst van het college **uiterlijk 1 januari 2027** een concreet en onderbouwd stappenplan waarin ten minste de doelstellingen, maatregelen, verantwoordelijkheden, planning en financiële consequenties van het transitieproces zijn opgenomen.

c. Stichting De Pas is primair verantwoordelijk voor maatregelen die betrekking hebben op de eigen bedrijfsvoering.

d. Bij het transitie- en verbeterplan wordt een onderzoek gedaan door de meest gerede partij of een samenwerking van partijen, naar een toekomstbestendige organisatie- en exploitatievorm. Bij dit onderzoek worden in ieder geval de volgende mogelijkheden onderzocht, zonder dat deze opsomming limitatief is:

- gemeentelijk dagelijks en facilitair beheer;
- uitbesteding van dagelijks en facilitair beheer;
- inzet van een andere professionele beheerorganisatie;
- een andere organisatie of invulling van de horeca;
- samenwerking met een externe maatschappelijke partner, waaronder IBN als mogelijke partner;
- de wijze waarop de maatschappelijke, verbindende, culturele en podiumfunctie van De Pas duurzaam kan worden behouden;
- mogelijkheden tot verhoging van inkomsten en verlaging van structurele exploitatiekosten;
- de exploitatie gedurende de verbouwings- en overgangsperiode;

e. Het onderzoek naar samenwerking met een externe partner houdt geen voorafgaande keuze voor enige partij in. Bij een eventuele keuze voor een externe partner worden in ieder geval betrokken:

- maatschappelijke meerwaarde;
- financiële haalbaarheid;
- continuïteit;
- kwaliteit van dienstverlening;
- gevolgen voor personeel en vrijwilligers;
- aanbestedingsrechtelijke aspecten;
- staatssteun- en mededingingsrechtelijke aspecten;
- de Alcoholwet en toepasselijke gemeentelijke regelgeving.

f. De toekomstige oplossing wordt nadrukkelijk bezien in relatie tot de ontwikkeling van De Misse 2-4-6 en binnen de kaders van de Nota Gemeenschapshuizen, zolang en voor zover deze door de gemeenteraad niet wordt gewijzigd.

3. Tussentijdse rapportage aan de gemeenteraad

Het college rapporteert, mede op basis van de door Stichting De Pas verstrekte gegevens en de eigen bevindingen, **uiterlijk 1 juli 2027** aan de gemeenteraad over:

- de financiële ontwikkeling van Stichting De Pas;
- het gebruik van de verstrekte continuïteits- en transitiebijdrage;
- het gerealiseerde exploitatietekort en de prognose tot 31 december 2027;
- de uitvoering en resultaten van het transitie- en verbeterplan;
- de onderzochte beheer- en exploitatiemodellen;
- de betrokkenheid en mogelijke rol van externe partners;
- de financiële, organisatorische en juridische consequenties van de verschillende oplossingsrichtingen;
- de mogelijkheden om tot een structureel sluitende en toekomstbestendige exploitatie te komen; en
- de wijze waarop de maatschappelijke, verbindende, culturele en podiumfunctie van De Pas duurzaam kan worden geborgd.

4. Besluitvorming over de periode na 31 december 2027

a. Het college legt **uiterlijk in het vierde kwartaal van 2027** aan de gemeenteraad een concreet voorstel voor over de toekomstige organisatie, exploitatie en eventuele financiering van de maatschappelijke functies die thans vanuit De Pas worden uitgevoerd.

b. De tijdelijke continuïteits- en transitiebijdrage eindigt uiterlijk op **31 december 2027**.

c. Een eventuele financiële bijdrage voor de periode na 31 december 2027 vereist een nieuw en afzonderlijk besluit van het daartoe bevoegde bestuursorgaan en kan niet worden gebaseerd op enige aanspraak die aan de onderhavige tijdelijke bijdrage zou zijn ontleend.

5. Incidenteel karakter en bijzondere omstandigheden

a. De raad stelt vast dat de tijdelijke bijdrage wordt gerechtvaardigd door de bijzondere samenloop van:

- de acute continuïteits- en liquiditeitsproblematiek bij Stichting De Pas;
- het belang van continuering van de maatschappelijke, verbindende, culturele en podiumfunctie gedurende de overgangsperiode;
- de tijdelijke situatie in aanloop naar de ontwikkeling en ingebruikname van De Misse 2-4-6;
- het lopende onderzoek naar een andere, toekomstbestendige organisatie- en exploitatievorm; en
- de noodzaak om gedurende deze overgangsperiode voldoende tijd te creëren om deze transitie zorgvuldig uit te voeren.

b. De bijdrage heeft uitsluitend het karakter van een **tijdelijke continuïteits- en transitiebijdrage** en is niet bedoeld als structurele exploitatiesubsidie.

c. Bij eventuele toekomstige subsidieverzoeken van andere sociaal-culturele centra of gemeenschapshuizen vindt een zelfstandige beoordeling plaats op basis van de concrete feiten en omstandigheden, het dan geldende gemeentelijke beleid en de toepasselijke wet- en regelgeving.