

REACTIEMEMO KADERNOTA 2027

Inleiding:

Op 17 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst Brabant Noord de Kadernota 2027 vastgesteld en verstuurd naar de deelnemers om hen in de gelegenheid te stellen hierop te reageren voor 4 maart 2026. Binnen deze reactietermijn hebben 8 deelnemers een reactie verstuurd. In bijlage 1 is een overzicht opgenomen met de zienswijze per deelnemer. Reacties die buiten deze termijn zijn ontvangen hebben we niet tijdig kunnen verwerken in de reactie en dus de begroting. Er is momenteel 1 zienswijze buiten de termijn ontvangen. Dit betreft een positieve zienswijze op de Kadernota 2027. Inhoudelijk sluit deze aan bij de andere zienswijzen en het advies van het adoptiepanel. In dit memo wordt het algemene beeld geschetst van de reacties van de deelnemers en wordt een antwoord hierop gegeven vanuit de ODBN.

Samenvatting reacties

In de 8 ontvangen reacties geven de deelnemers aan geen of een positieve zienswijze af te geven, overwegend geen aanvullende reactie in te dienen buiten die van het adoptiepanel en de aangegeven koers die de ODBN in de Kadernota 2027 heeft gekozen te ondersteunen.

Reactie ODBN

In de ontvangen reactie is ook meerdere keren aangegeven dat de deelnemer content is met de Kadernota zoals deze is opgesteld en de koers die de ODBN gekozen heeft. Als ODBN zijn we trots met het lezen van deze positieve feedback en we zijn blij met het vertrouwen dat in ons gesteld wordt.

In één van de reacties werd verwezen naar het advies dat het Adoptiepanel (zie bijlage 11) uitgebracht heeft bij het verschijnen van de Kadernota 2027. Voor de volledigheid voegen we onze reactie op dit uitgebrachte advies van het adoptiepanel toe bij deze stukken (bijlage 12). Het advies van het Adoptiepanel is dan ook meegenomen bij het opstellen van de begroting. Voor diverse punten, inclusief SSiB is een uitgebreidere toelichting opgenomen in het document.

Gemeente Oss geeft aan dat de onzekerheden en uitdagingen (waarvan een groot aantal buiten de directe invloedssfeer van de ODBN liggen) die we kennen gedeeld worden. Natuurlijk zullen we bij (nieuwe) ontwikkelingen en of duiding van al bekende ontwikkelingen deze zo snel mogelijk met onze deelnemers delen. Wij zullen hier de P&C-cyclus voor blijven gebruiken.

De gemeente Oss geeft ook aan dat extra kosten voor het programma collectieve taken niet wenselijk zijn, tenzij dit voor (te) grote risico's zorgt. In de begroting 2027 hebben we ervoor gekozen om de bijdragen, anders dan de afgesproken autonome indexeringen, niet verder te laten stijgen. In december 2026 wordt het Programma collectieve taken 2027 ter vaststelling aan het Algemeen Bestuur aangeboden. Daarin wordt een uitwerking gemaakt van projecten en activiteiten die in 2027 opgepakt kunnen worden op basis van het budget collectieve

taken. Als het budget niet meer toereikend blijkt om alle noodzakelijke activiteiten te kunnen ondernemen, zal dat bij de aanbidding van het programma worden toegelicht. Vanuit de ODBN is er verder op basis van de tijdig ontvangen reacties geen aanvullende reactie noodzakelijk.

Conclusie

We hebben met de Kadernota 2027, voorstellen met betrekking tot de jaarstukken 2025 en de ontwerpbegroting 2027 een consistente lijn neergezet. Met deze begroting geven we invulling aan onze taken en ambities, met oog voor kostenbeheersing, innovatie en kwaliteit.

Bijlages

- Bijlage 1: Tijdig ontvangen reacties
- Bijlage 2: Buiten termijn ontvangen reacties
- Bijlage 3: Reactie gemeente Boekel
- Bijlage 4: Reactie gemeente Boxtel
- Bijlage 5: Reactie gemeente Sint-Michielsgestel
- Bijlage 6: Reactie gemeente Meijerijstad
- Bijlage 7: Reactie gemeente Oss
- Bijlage 8: Reactie gemeente Maashorst
- Bijlage 9: Reactie gemeente Land van Cuijk
- Bijlage 10: Reactie Vught
- Bijlage 11: Reactie Adoptiepanel
- Bijlage 12: Reactie ODBN op Reactie Adoptiepanel
- Bijlage 13: Reactie gemeente Bernheze

Bijlage 1: Tijdig ontvangen reacties

Deelnemer	Status; Inhoud/advies zienswijze
Provincie Noord-Brabant	Geen reactie ontvangen
Gemeente Boekel	De raad van de gemeente Boekel kan zich grotendeels vinden in de door u opgestelde kadernota 2027. Wel geven zij de volgende reactie aan u ter verwerking in de ontwerpbegroting 2027 van de ODBN: <i>“Wij verzoeken u de adviezen van het adoptiepanel over de Kadernota 2027 ODBN en Samen Sterk in Brabant (SSiB) nadrukkelijk te betrekken bij de verdere uitwerking van de begroting 2027.”</i>
Gemeente Boxtel	De gemeenteraad van Boxtel is akkoord met de voorliggende en reeds vastgestelde Kadernota. Daarbij wil de gemeenteraad complimenten uitspreken aan de ODBN voor de inzet en de koers die de organisatie heeft gekozen.
Gemeente Land van Cuijk	De behandeling van de kadernota geeft ons geen aanleiding tot het kenbaar maken van een zienswijze.
Gemeente Meijerijstad	Akkoord zonder aanvullende reactie op het eerder uitgebrachte adoptieadvies
Gemeente Oss	- Gemeente Oss herkent de ontwikkelingen en daarbij behorende uitdagingen die genoemd worden in de kadernota. Het is een volledig en goed leesbaar document. Er worden onzekerheden en uitdagingen benoemd, waarvan een groot aantal buiten de directe invloedssfeer van de ODBN liggen. Gemeente Oss heeft hier oog voor en vraagt de ODBN om zo snel en open mogelijk te communiceren bij (nieuwe) ontwikkelingen. - De gemeente Oss geeft aan dat extra kosten voor het programma collectieve taken niet wenselijk zijn, tenzij dit voor (te) grote risico's zorgt. De gemeente Oss vraagt de ODBN om duidelijk haar keuzes en de consequenties daarvan te motiveren, zowel inhoudelijk, qua bedrijfsvoering als financieel
Gemeente 's-Hertogenbosch	Geen reactie ontvangen
Gemeente Sint-Michielsgestel	De gemeenteraad van Sint-Michielsgestel is akkoord met de voorliggende en reeds vastgestelde Kadernota. Daarbij wil de gemeenteraad complimenten uitspreken aan de ODBN voor de inzet en de koers die de organisatie heeft gekozen.
Gemeente Maashorst	De raad van de gemeente Maashorst heeft besloten om geen zienswijze naar voren te brengen.

Gemeente Vught	Geconstateerd is dat de uitgangspunten aansluiten bij de eerder gemaakte afspraken en de te verwachten ontwikkelen. Om die redenen kan de gemeenteraad van Vught positief instemmen met de Kadernota 2027 en bestaat er geen aanleiding om een zienswijze in te dienen.
----------------	---

Bijlage 2: Buiten termijn ontvangen reacties

Deelnemer	Status; Inhoud/advies zienswijze
Gemeente Bernheze	- Een positieve zienswijze op de Kadernota 2027 van de ODBN; - Het algemeen bestuur van de ODBN op te roepen aandacht te schenken aan de begroting van Samen Sterk in Brabant (SS B), de financiële effecten van (her)investeringen in robotisering/AI, de potentiële financiële effecten van de mandaatverschuiving, inzake de archivering bij de ODBN en het verduidelijken van de spelregels van indexatie.

Bijlage 3: Reactie gemeente Boekel



Omgevingsdienst Brabant Noord
T.a.v. het algemeen bestuur
Victorialaan 1
5213 JG 'S-HERTOGENBOSCH

Uw kenmerk
Z/289288
Briefnummer
697405
Zaaknummer
690349

Inlichtingen: mw. [REDACTED]
Bijlagen: --

Boekel, 2 maart 2026

Verzonden per e-mail op 2 maart 2026

Onderwerp: Reactie op Kadernota ODBN 2027

Geachte bestuursleden,

Van u hebben wij de Kadernota 2027 van de Omgevingsdienst Brabant Noord ontvangen. Dank daarvoor. De raad en wij hebben hiervan kennisgenomen.

De raad van gemeente Boekel kan zich grotendeels vinden in de door u opgestelde kadernota 2027. Wel geven zij de volgende reactie aan u ter verwerking in de ontwerpbegroting 2027 van de ODBN:

"Wij verzoeken u de adviezen van het adoptiepanel over de Kadernota 2027 ODBN en Samen Sterk in Brabant (SSiB) nadrukkelijk te betrekken bij de verdere uitwerking van de begroting 2027."

Ter kennisgeving hebben wij het betreffende raadsvoorstel en -besluit, zoals behandeld in onze raadsvergadering van 12 februari jongstleden, toegevoegd.

Wij vertrouwen erop u hierbij voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht u nog vragen hebben neem dan gerust contact met ons op.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Boekel,
namens dezen,



Bijlage 4: Reactie gemeente Boxtel

meewerkend



Zienswijze van de gemeenteraad

Datum: 10 maart 2026
Zaaknummer: 1402419
Portefeuillehouder: [redacted]

Onderwerp

Zienswijze Kadernota 2027 ODBN

Aanleiding

Het bestuur van de Omgevingsdienst Brabant Noord (hierna: ODBN) vraagt de aan de gemeenschappelijke regeling deelnemende gemeenteraden hun zienswijze te geven op de Kadernota 2027.

Inhoud

De gemeenteraad van Boxtel heeft in zijn vergadering van 10 maart 2026 uw Kadernota 2027 besproken. De gemeenteraad van Boxtel is akkoord met de voorliggende en reeds vastgestelde Kadernota. Daarbij wil de gemeenteraad complimenten uitspreken aan de ODBN voor de inzet en de koers die de organisatie heeft gekozen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
de raad van de gemeente Boxtel

[redacted]
griffier

[redacted]
voorzitter



Zienswijze van de gemeenteraad

Datum: 4 maart 2026
Zaaknummer: 1402328
Portefeuillehouder: [REDACTED]

Onderwerp

Zienswijze Kadernota 2027 ODBN

Aanleiding

Het bestuur van de Omgevingsdienst Brabant Noord (hierna: ODBN) vraagt de aan de gemeenschappelijke regeling deelnemende gemeenteraden hun zienswijze te geven op de Kadernota 2027.

Inhoud

De gemeenteraad van Sint-Michielsgestel heeft in zijn vergadering van 4 maart 2026 uw Kadernota 2027 besproken. De gemeenteraad van Sint-Michielsgestel is akkoord met de voorliggende en reeds vastgestelde Kadernota. Daarbij wil de gemeenteraad complimenten uitspreken aan de ODBN voor de inzet en de koers die de organisatie heeft gekozen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
de raad van de gemeente Sint-Michielsgestel

[REDACTED]
griffier

[REDACTED]
voorzitter

Bijlage 6: Reactie gemeente Meijerijstad



Raadsinformatiebrief

Datum	3 februari 2026	Zaaknummer	19463003400		
		Portefeuille	Openbare orde en veiligheid		

Onderwerp Reactieverzoek Kadernota 2027 Omgevingsdienst Brabant-Noord (ODBN).

Behandeling in commissie
Niet van toepassing

Kennissenemen van:

Voorstel van het college om in te stemmen met de Kadernota 2027 van de Omgevingsdienst Brabant Noord en geen aanvullende reactie in te dienen.

Aanleiding

De Omgevingsdienst Brabant Noord (hierna ODBN) vraagt de gemeenteraden van de 10 deelnemende gemeenten en Provinciale Staten Noord-Brabant om hun eventuele reactie kenbaar te maken op de Kadernota 2027. De Kadernota signaleert de nieuwste relevantste ontwikkelingen. De effecten van deze ontwikkelingen voor zowel de bedrijfsvoering als de financiën worden zo veel mogelijk in kaart gebracht. Daarnaast kunnen ontwikkelingen ook op onze organisatie effect hebben.

De Kadernota 2027 staat in het teken van grote opgaven zoals stikstofproblematiek, Kaderrichtlijn Water, Schone Lucht Akkoord, energietransitie en circulaire economie. Daarnaast spelen juridische complexiteit, krapte op de arbeidsmarkt en technologische innovaties (AI, robotisering) een steeds grotere rol.

Kernboodschap

Het college van Burgemeester en wethouders adviseert uw raad om geen aanvullende reactie op de Kadernota 2027 (bijlage 2) uit te brengen. Het eerder uitgebrachte adoptieadvies mede namens Meijerijstad blijft van kracht. Nadere uitwerking vindt onder meer plaats in de nog op te stellen ontwerpbegroting 2027 ODBN. Dit heeft mogelijk financiële gevolgen die momenteel nog niet zijn in te schatten. Bij de uitwerking van de ontwerpbegroting 2027 blijft de gemeente Meijerijstad alert op de mogelijke financiële consequenties, via de reguliere planning & control cyclus van de ODBN. Bij het ontvangen van de ontwerpbegroting 2027 ODBN zal de ODBN de Gemeenteraden van de deelnemende gemeenten en Provinciale Staten Noord-Brabant vragen om hun eventuele zienswijzen kenbaar te maken aan het Dagelijks Bestuur van de ODBN. De Kadernota gaat uitsluitend over de financiële en beleidsmatige uitgangspunten van het samenwerkingsverband als geheel, niet over de uitgangspunten die de individuele gemeenten

willen bereiken. De Kadernota ligt in lijn met de bestaande (regionale) afspraken en ontwikkelingen en speelt in op toekomstige ontwikkelingen binnen de regio. De Kadernota wordt verder uitgewerkt in de Begroting 2026. Verder is deze Kadernota één van de bouwstenen voor het jaarlijks nog op te stellen werkprogramma 2027. Hierbij worden, in samenspraak tussen de omgevingsdienst en de deelnemer, individuele afspraken gemaakt over de omvang van de te leveren producten en diensten. Het adoptiepanel, waarin ook Meierijstad is vertegenwoordigd, heeft een reactie (reflectie en advies) gegeven over de kadernota (zie bijlage 3).

Communicatie

Aan het Dagelijks Bestuur van de ODBN kenbaar maken dat de gemeenteraad van Meierijstad de aangegeven koers in de Kadernota 2027 ondersteunt en geen reactie indient, als aanvulling op het reeds uitgebrachte adoptieadvies. Deze raadsinformatiebrief zal ter informatie worden toegezonden zodat ons standpunt betrokken kan worden bij het opstellen van de ontwerpbegroting 2027 van de ODBN.

Participatie

Er is sprake van een gezamenlijk optrekken van deelnemende gemeenten, Provincie en ODBN. De ODBN biedt aan om een toelichting te geven op de Kadernota 2027, als uw raad hier behoefte aan heeft.

Duurzaamheid

	Bij de maatschappelijke vraagstukken wordt het thema duurzaamheid meegenomen. Dit thema maakt onderdeel uit van de collectieve taken bij de ODBN. In de Uitvoerings- en handhavingsstrategie ODBN hebben wij gezamenlijke doelen en ambities gesteld voor het realiseren van een schone, veilige en duurzame leefomgeving. Gemeente Meierijstad hecht ook een groot belang aan een duurzaam gezonde bedrijfsvoering van de ODBN. Mede om die reden wordt de Kadernota aan u aangeboden.		
Doel	Toelichting	Positieve invloed	Negatieve invloed
CO2-neutraal	Fossielvrij door besparen en duurzame warmte en opwek		
MVO	Eerlijke en duurzame handel en bedrijfsvoering		
Circulair	Minder CO2-uitstoot en gebruik van materialen door kringlopen te sluiten		
Schone lucht	Gezondheidswinst door minder schadelijke uitstoot		

Zaaknummer	19483003400	Pagina	2 van 3	datum	3 februari 2026
------------	-------------	--------	---------	-------	-----------------

Klimaatbestendig	Mensen en omgeving bestand tegen extremer weer		
Biodiversiteit	Behoud soorten is verplicht, verbetering waar mogelijk		
Heb je alternatieven overwogen of belangen afgewogen?		N.v.t.	

Financiën

De kadernota 2027 van ODBN heeft, los van de verhoging van het uurtarief, geen financiële consequenties voor de begroting van de gemeente Meierijstad.

Bij de begroting 2027 van ODBN wordt het definitieve uurtarief bepaald. Aan de hand daarvan wordt ook bepaald welk bedrag definitief uit de stelpost prijsstijgingen gedekt wordt.

Op basis van de kadernota 2027 wordt de netto bijdrage voor Meierijstad geraamd op

€ 3.974.362,- Een extra last van € 149.182,- ten opzichte van de huidige meerjarenraming.

Voor de extra last in verband met de toename van het uurtarief is dekking vanuit de stelpost ten behoeve van prijsstijgingen aanwezig in de begroting van de gemeente Meierijstad.

Planning

Middels aanbiedingsbrief van 18 december 2025 heeft de ODBN de Kadernota 2027 aan u aangeboden en wordt de gelegenheid geboden om een reactie te geven.

De Kadernota is reeds op 17 december 2025 definitief vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de ODBN.

De reacties die de raden en staten geven, zullen worden verwerkt in de ontwerpbegroting 2026.

De financiële vertaling daarvan in de begroting van de ODBN, de gemeentebegroting en afstemming van de werkprogramma's volgen daarna. De indieningstermijn voor een reactie op de Kadernota 2027 is uiterlijk 4 maart 2026.

Bijlage(n)

- 1. Aanbiedingsbrief Kadernota 2027;
- 2. Kadernota 2027 van de Omgevingsdienst Brabant-Noord (ODBN);
- 3. Advies adoptiepanel kadernota 2027 ODBN.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van de gemeente Meierijstad

De secretaris



De burgemeester



Zaaknummer	19483003400	Pagina	3 van 3	datum	3 februari 2026
------------	-------------	--------	---------	-------	-----------------

Bijlage 7: Reactie gemeente Oss

Gemeenteraad



Onderwerp: Kadernota 2027 ODBN

Volgnummer: 909
Afdeling: VTH

De raad van de gemeente Oss;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van 20 januari 2026

gelet op het advies van de raadscommissie van ...;

besluit:

de volgende zienswijze te geven op de Kadernota 2027 van Omgevingsdienst Brabant Noord:

- Gemeente Oss herkent de ontwikkelingen en daarbij behorende uitdagingen die genoemd worden in de kadernota. Het is een volledig en goed leesbaar document. Er worden onzekerheden en uitdagingen benoemd, waarvan een groot aantal buiten de directe invloedssfeer van de ODBN liggen. Gemeente Oss heeft hier oog voor en vraagt de ODBN om zo snel en open mogelijk te communiceren bij (nieuwe) ontwikkelingen.
- De gemeente Oss geeft aan dat extra kosten voor het programma collectieve taken niet wenselijk zijn, tenzij dit voor (te) grote risico's zorgt. De gemeente Oss vraagt de ODBN om duidelijk haar keuzes en de consequenties daarvan te motiveren, zowel inhoudelijk, qua bedrijfsvoering als financieel.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 5 maart 2026

De gemeenteraad voornoemd,

Mede namens de voorzitter,

De griffier,

[Redacted signature area]

Coll:

Bijlage 8: Reactie gemeente Maashorst

02-2026 16:09 CET
ID: [redacted]



Omgevingsdienst Brabant Noord
T.a.v. [redacted]
Victorialaan 1
5213 JG 's-Hertogenbosch

uw kenmerk	ons kenmerk	behandeld door	datum
Kadernota 2027	112542-2025	[redacted]	26 februari 2025
onderwerp	bijlage	telefoonnummer	verzonden
Brief zienswijze kadernota - 2027		[redacted]	

Geachte heer Lenssen,

De kadernota 2027 van Omgevingsdienst Brabant Noord is in de raadsvergadering van 26 februari 2026 aan de orde geweest. De raad van de gemeente Maashorst heeft besloten om geen zienswijze naar voren te brengen.

Heeft u nog vragen?

Als u nog vragen heeft kunt u bellen met Astrid Waals van het team Ruimte op telefoonnummer 0413-281731. Ook kunt u een e-mail sturen naar Astrid.Waals@gemeentemaashorst.nl.

Met vriendelijke groet,
de Raad van de gemeente Maashorst,
de burgemeester,

de griffier,

[redacted signature area]

Bijlage 9: Reactie gemeente Land van Cuijk

ODBN
Ingekomen:

03 MAART 2026

Retouradres: Postbus 177, 5830 AD Boxmeer
Omgevingsdienst Brabant Noord
t.a.v. [REDACTED]
Victorialaan 1
5213 JG 's-Hertogenbosch



LAND
VAN
CUIJK

Geachte heer [REDACTED]

Per brief van 18 december 2025 ontvingen wij van u de kadernota 2027 Omgevingsdienst Brabant Noord. Daarbij zijn wij in de gelegenheid gesteld om voor 4 maart 2026 een reactie bij u in te dienen.

De behandeling van de kadernota geeft ons geen aanleiding tot het kenbaar maken van een zienswijze.

Deze reactie wordt afgegeven naar aanleiding van de behandeling in de commissie Omgeving van 26 februari 2026 en is onder voorbehoud van besluitvorming door de raad op 12 maart 2026. Wanneer de raad de reactie aanpast, informeren wij u daarover.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] van Cuijk

Datum

26 februari 2026

Kenmerk

Z/25/286776

D/25/2334330

RIS 2026-R-21d

Onderwerp

Reactie kadernota
2027

Omgevingsdienst
Brabant Noord

Bijlagen

-

Kopie aan

-

Bezoekadres
Roodhuisplein 1
5831 JX Boxmeer

Postbus 177
5830 AD Boxmeer
T 0485 854 000
landvancuijk.nl

Bijlage 10: Reactie gemeente Vught

Omgevingsdienst Brabant-Noord
T.a.v. het algemeen en dagelijks bestuur
Victorialaan 1
5213 JG 'S-HERTOGENBOSCH

Uw kenmerk	Z/269266	Datum	5 maart 2026
Ons kenmerk	VV/ Z25 - 299299 / UIT/26 - 740208	Verzonden	
Behandeld door	Reijnders / +31736580776		
Onderwerp	Instemmen met uitgangspunten Kadernota 2027		

Geachte Bestuur,

De raad van de gemeente Vught heeft op 5 maart 2026 besloten de zienswijze op de Kaderbrief 2027 vast te stellen. Daarbij is geconstateerd dat de uitgangspunten aansluiten bij de eerder gemaakte afspraken en de te verwachten ontwikkelingen. Om die redenen kan de gemeenteraad van Vught positief instemmen met de Kadernota 2027 en bestaat er geen aanleiding om een zienswijze in te dienen.

Hoogachtend,

De griffie, de burgemeester,



Bijlage 11: Reactie Adoptiepanel

Het adoptiepanel van de ODBN geeft een onafhankelijk advies over P&C-gerelateerde voorstellen die door het Dagelijks Bestuur aan het Algemeen Bestuur worden aangeboden. In het adoptiepanel is vertegenwoordigd: Bemheze, Den Bosch, Meierijstad, Land van Cuijk, Provincie Noord-Brabant

Vergaderdatum Algemeen Bestuur:	17 december 2025
Datum uitgebracht advies:	2 december 2025

Opmerkingen voorafgaand

Het adoptiepanel gaat in op

- Kadernota 2027

Adviezen van het panel zijn voorzien van een pijltje, reflecties voorzien van een bolletje.

Kadernota 2027

De kadernota bevat de inhoudelijke en financiële uitgangspunten als startpunt voor de begroting 2027.

De belangrijkste inhoudelijke thema's:

- U&H-strategie 2025-2028: kaders voor uitvoering VTHA-taken en doelstellingen ODBN.
- Politieke instabiliteit zorgt voor onzekerheid, vooral rond het stikstofdossier. Daardoor blijven sloten op uitvoering relevant en dit blijft een impact houden op vergunningverlening. Er zijn ook risico's bij Kaderrichtlijn Water, Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS) en gewasbeschermingsmiddelen.
- De samenwerking in de handhaving wordt versterkt: nieuwe overlegstructuur, uitbreiding boa-capaciteit, verbeterde werkprocessen.

De belangrijkste organisatorische onderwerpen:

- Personeelskrapte blijft een thema. De adviesrol groeit en het specialisme in taken groeit door een toename in juridische complexiteit.
- Investerings in AI en robotisering: eerste resultaten verwacht in 2027.
- Uitbreiding ODNL (vereniging van omgevingsdiensten): meer uniforme werkwijzen en kennisdeling.

~~Financien~~ Financien en bedrijfsvoering:

- De Cao-effecten 2025-2026 zijn verwerkt; de indexering is 1,6% voor 2027.
- Prijsontwikkelingen gebaseerd op CPB Macro Economische Verkenning.
- Tariefontwikkeling:

Vastgesteld begrotingstarief 2026	€ 118,95
Aanpassingen index '24-'26	€ 0,78
Tarief 2026 na herijking	€ 119,73
Index loon/prijs (MEV)	€ 2,08
Tarief 2027 na herijking	€ 121,81
Korting i.v.m. rente-inkomsten	€ -0,30
Begrotingstarief 2027	€ 121,51

- De genormeerde gemiddelde declarabiliteit per fte blijft op 1.294,4 uren

Proces en vervolg:

- De kadernota wordt door het AB in december 2025 vastgesteld.
- Reacties van deelnemers op de kadernota worden niet verwerkt in de kadernota zelf, maar meegenomen in de ontwerpbegroting.
- De wettelijke zienswijzeprocedure volgt bij de ontwerpbegroting 2026.

Advies panel

- Wij adviseren positief over de kadernota 2027.
- We adviseren wel om (m.n. in de vervolg P&C-producten) aandacht te geven over voor de begroting van Ssib; die komt in de kadernota niet meer terug. We verwijzen hierbij ook naar het advies van oktober 11:

- Borg de bestuurlijke en ambtelijke governance van Ssib m.b.t. de financiële stukken, in lijn met de P&C cyclus van de ODBN (begroting, bestuursrapportage, jaarstukken).
 - Nu lijkt dit zich aan het zicht te onttrekken via een stuurgroep; de stukken daarvoor zijn niet altijd aanwezig¹ of transparant, en worden bestuurders ook niet (voldoende) in positie gebracht.

- We vragen aandacht voor het in kaart brengen van de effecten van (her)investeringen in robotisering/AI. We begrijpen dat we in een oriënterende fase zitten hieromtrent, dat de kosten voor de baten uitgaan én dat voorzichtigheid geboden is. Uiteindelijk is het wel wenselijk om inzichtelijk te krijgen op de (financiële) voordelen van die investeringen.
- We vragen ook aandacht voor potentiële financiële effecten van de mandaatverschuiving om de archivering bij de ODBN. Dit komt niet terug in de kadernota. We begrijpen dat de financiële consequenties nog niet duidelijk zijn. Die kunnen er mogelijk wél nog komen.
- Tenslotte vragen we om de spelregels van indexatie duidelijk te maken met de verwijzing naar vastgelegde afspraken.
 - In deze kadernota zien we gekozen wordt om de drie voorafgaande jaren (in plaats van eerder 2 jaren) als maatstaf te gebruiken voor bijstellingen in de indexatie. Van de ODBN begrepen we dat dit ook de nieuwe bestendige lijn wordt.

Het adoptie-panel bestaat uit diverse mensen met een financiële en/of VTH-achtergrond:

- Bernheze: [redacted]
- Meierijstad: [redacted]
- Den Bosch: [redacted]
- Land van Cuijk: [redacted]r
- Provincie Noord-Brabant: voorzitter [redacted]

Van de ODBN: [redacted]
Vragen / opmerkingen? Neem gerust contact op met [redacted]

Bijlage 12: Reactie ODBN op Reactie Adoptiepanel

Victorialaan 1 | 5213 JG 's-Hertogenbosch
(088) 743 00 00
info@odbn.nl | www.odbn.nl



Reactie op uitgebracht advies Adoptiepanel Kadernota 2027

Inleiding

Op 2 december 2025 heeft het Adoptiepanel met betrekking tot de Kadernota 2027 van de ODBN een advies uitgebracht. In dit memo wordt hierop, daar waar van toepassing, puntsgewijs een reactie gegeven vanuit de ODBN.

- ➔ We adviseren wel om (m.n. in de vervolg P&C-producten) aandacht te geven over voor de begroting van SSiB; die komt in de kadernota niet meer terug. We verwijzen hierbij ook naar het advies van oktober j.l.:
 - Reactie: Per abuis is hier geen aandacht aan besteed in de kadernota 2027. Voor de volledigheid is belangrijk om te melden dat de indexatie en uitgangspunten welke in de Kadernota 2027 zijn benoemd zijn ook integraal van toepassing voor SSiB.
- ➔ We vragen aandacht voor het in kaart brengen van de effecten van (her)investeringen in robotisering/AI. We begrijpen dat we in een oriënterende fase zitten hieromtrent, dat de kosten voor de baten uitgaan én dat voorzichtigheid geboden is. Uiteindelijk is het wel wenselijk om inzichtelijk te krijgen op de (financiële) voordelen van die investeringen.
 - Reactie: We onderstrepen deze aanbeveling. Op dit moment kunnen we hier niet veel meer invulling aan geven. In de heidaag van 10 september j.l. met het AB hebben we ook de afspraak gemaakt dat de komende tijd in teken staat van experimenteren en ervaringen opdoen. Zodra we hier meer invulling aan kunnen geven komen we daar natuurlijk bij u op terug.
- ➔ We vragen ook aandacht voor potentiële financiële effecten van de mandaatverschuiving om de archivering bij de ODBN. Dit komt niet terug in de kadernota. We begrijpen dat de financiële consequenties nog niet duidelijk zijn. Die kunnen er mogelijk wél nog komen.
 - Op dit moment wordt hard gewerkt aan het overdragen van het archiefmandaat aan de ODBN. Op dit moment zijn de financiële consequenties nog niet duidelijk. In 2026 wordt hieraan verder gewerkt.
- ➔ Tenslotte vragen we om de spelregels van indexatie duidelijk te maken met de verwijzing naar vastgelegde afspraken.

In deze kadernota zien we gekozen wordt om de drie voorafgaande jaren (in plaats van eerder 2 jaren) als maatstaf te gebruiken voor bijstellingen in de indexatie. Van de ODBN begrepen we dat dit ook de nieuwe bestendige lijn wordt.

 - Reactie: In deze Kadernota 2027 kiezen we er bewust voor om ook het afgesloten jaar 2024 mee te nemen in de herijking op het tarief. Hierbij moet volledigheidshalve vermeld worden dat dit, wat de ODBN betreft, de bestendige gedragslijn is voor de toekomst. In de kadernota zijn verder alle uitgangspunten opgenomen.

Bijlage 13: Reactie gemeente Bernheze



Registratienummer: 122399 / 124573

Raadsbesluit

Datum vergadering: 26 februari 2026

Agendapunt: 11

Onderwerp: Kadernota Omgevingsdienst Brabant Noord (ODBN) 2027

De raad van de gemeente Bernheze besluit, op basis van het bijbehorende voorstel van burgemeester en wethouders van 6 januari 2026:

1. Een positieve zienswijze te geven op de Kadernota 2027 van de ODBN;
2. Het algemeen bestuur van de ODBN op te roepen aandacht te schenken aan de begroting van Samen Sterk in Brabant (SSiB), de financiële effecten van (her)investeringen in robotisering/AI, de potentiële effecten van de mandaatverschuiving, inzake de archivering en de spelregels van indexatie.

Vastgesteld door de raad van de gemeente Bernheze