

Heesch | 9 september 2026

Beantwoording technische vragen ONS Bernheze

Verduidelijking financiële en maatschappelijke gevolgen bij
wegvallen huidige exploitatie





Inhoudsopgave

Kosten bij stoppen versus doorgaan	3
Continuïteit maatschappelijk gebruikers	5
Maatschappelijk versus commercieel	6
Tijdelijke overbrugging met voorwaarden	7
Verbinding met De Misse 2 4 6	8



Kosten bij stoppen versus doorgaan

1. *Kan het college inzichtelijk maken wat de geraamde kosten voor de gemeente zijn wanneer Stichting De Pas haar exploitatie moet beëindigen, inclusief eventuele kosten voor afwikkeling, gebouwbeheer, onderhoud, beveiliging energie en het moeten organiseren van maatschappelijke activiteiten?*

De kosten voor het afwickelen van een eventueel faillissement of besluit tot liquidatie van de stichting zijn voor het college niet inzichtelijk, deze afwikkeling en bijbehorende kosten vallen onder verantwoordelijkheid van het stichtingsbestuur.

In de NTI van 9 september beschrijft het college op hoofdlijnen twee scenario's:

1. Niet toekennen van de gevraagde exploitatiesubsidie
2. Toekennen van de gevraagde exploitatiesubsidie

Per scenario's zijn er verschillende onderliggende opties beschreven.

1. Gevolg-scenario's bij niet toekennen exploitatiesubsidie	2. Gevolg-scenario's bij wel toekennen exploitatiesubsidie
1A. De samenwerking tussen gemeente Bernheze en Stichting SCC De Pas blijft voortbestaan, zonder subsidie	2A. Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe
1B. Gemeente Bernheze gaat het dagelijks en facilitair beheer zelf uitvoeren. De horeca-exploitatie komt te vervallen	2B. Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe en past het beleid aan zodat er een uitzonderingspositie voor SCC De Pas ontstaat
1C. Gemeente Bernheze gaat het dagelijks en facilitair beheer zelf uitvoeren en besteed de horeca-exploitatie uit aan een vereniging/stichting/organisatie	2C. Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe en past het beleid zo aan, dat alle SCC's in de gemeente recht hebben op een exploitatiesubsidie naar rato
1D. De dienstverlening wordt volledig uitbesteed, bijvoorbeeld aan IBN	

De beschrijving van de verschillende scenario's en aanvullende informatie is opgenomen in de NTI van 9 september.

Een overzicht van de te verwachte kosten voor rekening en risico van gemeente Bernheze, per scenario, voor de periode 1 november 2026 tot 1 juli 2028, ziet er als volgt uit.

1. Kosten gevolgscenario's bij niet toekennen exploitatiesubsidie	2. Kosten gevolgscenario's bij wel toekennen exploitatiesubsidie
1A €0,-	2A €471.307,-
1B €309.200,-	2B €521.307,-
1C €316.700,-	2C €697.974,-
1D nog niet bekend	



2. Kan dit worden afgezet tegen de kosten van een tijdelijke financiële overbrugging?

De tijdelijke financiële overbrugging bedraagt €411.415,-

Bestaande uit:

1. Gevraagde exploitatiesubsidie tot medio 2028 á €262.500,-
2. Risicoreservering aanvullend op de exploitatiesubsidie tot medio 2028 á €65.625,-
3. Gevraagde incidentele subsidie voor het plaatsen van een airco-installatie in zes ruimten á €83.290,-

De ingediende subsidieaanvragen voorzien in een financiële overbrugging tot medio 2028.

In de afbeelding “Tijdlĳn De Pas 2000 – 2029” die door het bestuur van SCC De Pas op 6 juli bij het college is aangeleverd – en als bijlage aan deze beantwoording is toegevoegd – is duidelijk zichtbaar dat er voor de periode medio 2028 tot en met ingebruikname van De Misse 2 4 6 ook geen positieve exploitatie wordt verwacht, zonder subsidieverstrekking.

Hiermee is de verwachting dan ook dat er voor de periode juli 2028 tot en met ingebruikname Misse 2 4 6 (nu geprognoseerd op juli 2029) een aanvullende subsidieaanvraag wordt ingediend ter tijdelijke financiële overbrugging.

De aanvullende subsidieaanvraag behoort tot de totale kosten van tijdelijke financiële overbrugging, maar de hoogte van deze subsidieaanvraag is door het college nu niet vast te stellen. Voor de berekening van de totale kosten gaan we uit van een evenredig deel van de huidige subsidieaanvragen, waarbij de risicoreservering en de gevraagde subsidie voor de airco-installatie buiten beschouwing wordt gelaten.

De exploitatiesubsidie á €262.500,- is aangevraagd voor een periode van 22 maanden. De periode die na afloop van deze subsidie nog overbrugd moet worden is 12 maanden.

De te verwachten aanvullende subsidieaanvraag bedraagt dan €143.182,-

In totaal komen de kosten van tijdelijke financiële overbrugging hiermee op **€554.597,-**

Het bedrag van €554.597,- is geen vaststaand gegeven. Dit is een inschatting op basis van de beschikbare gegevens.



Continuïteit maatschappelijk gebruikers

3. *Welke concrete maatregelen zijn nodig om te garanderen dat verenigingen, Senioren Heesch en andere maatschappelijke gebruikers bij het wegvallen van de huidige exploitant gebruik kunnen blijven maken van De Pas?*

In de NTI van 9 september zijn er verschillende scenario's beschreven. In alle scenario's blijft het voor maatschappelijke gebruikers om gebruik te maken van De Pas als voorziening.

Een beschrijving en aanvullende informatie over de scenario's is opgenomen in de NTI van 9 september, die tevens als bijlage aan dit document is toegevoegd.

In de scenario's wordt een tweedeling gemaakt in het organiseren van het blijvend gebruik van het gebouw aan De Misse 4.

Eenzijds het dagelijks en facilitair beheer, anderzijds het organiseren van maatschappelijke evenementen en het programmeren van de podiumfaciliteit.

Een combinatie van deze tweedeling maakt dat de negatieve impact voor inwoners het meest wordt beperkt.

4. *Wie neemt in dat geval het beheer, de planning en de dagelijkse verantwoordelijkheid over en wat zijn daarvan de geraamde kosten?*

Zie beantwoording vraag 1, vraag 3 en de NTI van 9 september.



Maatschappelijk versus commercieel

5. *Kan het college in de exploitatiecijfers onderscheid maken tussen kosten en opbrengsten die samenhangen met de maatschappelijke functie van De Pas en die van horeca en overige commerciële activiteiten?*

Op basis van de door het Stichtingsbestuur van SCC De Pas aangeleverde exploitatiecijfers is geen onderscheid te maken tussen de kosten en opbrengsten die samenhangen met enerzijds de maatschappelijke functie en anderzijds de horeca en overige commerciële activiteiten.

6. *Welk deel van het financiële tekort is daadwerkelijk toe te rekenen aan de maatschappelijke functie?*

Zie beantwoording vraag 5.



Tijdelijke overbrugging met voorwaarden

- 7. Heeft het college een scenario doorgerekend waarbij De Pas uitsluitend tijdelijk financieel wordt ondersteund tot er binnen project De Misse 2 4 6 duidelijkheid is, met een maximumbedrag, prestatieafspraken en tussentijdse evaluatiemomenten?*

Nee, het college heeft geen ander scenario doorgerekend dan het scenario dat opgenomen is in de subsidieaanvraag.

- 8. Zo ja, wat kost dit scenario?*

Zie beantwoording vraag 7.

- 9. Zo nee, waarom is dit niet doorgerekend?*

Dit is tweeledig, enerzijds is het moment waarop er binnen het project De Misse 2 4 6 duidelijkheid is over de wijze van exploitatie en beheer van het gerenoveerde gebouw sterk afhankelijk van de input van de deelnemende organisaties. Zolang er onzekerheid of onduidelijkheid blijft over de (financiële) toekomst van SCC De Pas, blijven de uitgangspunten en andere relevante kernvoorwaarden onduidelijk.

Anderzijds, is er onvoldoende tijd geweest tussen indienen van de subsidieaanvragen en afronding van de benodigde raadsvoorstellen om meerdere scenario's te beschrijven, onderzoeken en doorrekenen.



Verbinding met De Misse 2 4 6

10. Welke financiële en praktische gevolgen heeft het wegvallen van De Pas voor project De Misse 2 4 6?

Bij een faillissement of besluit tot liquidatie van Stichting De Pas wijzigt de projectorganisatie van het project De Misse 2 4 6. Stichting De Pas is met het opheffen van de stichting geen onderdeel meer van de organisaties die voornemens zijn om gezamenlijk te huisvesten in één gebouw. De functionaliteiten en faciliteiten die benodigd zijn voor een Sociaal Cultureel Centrum, en beschreven staan in de programma's van eisen blijven ongewijzigd. De behoefte van inwoners aan deze functionaliteiten en faciliteiten veranderen niet.

Werkgroep Exploitatie en Beheer werkt de komende periode aan het uitwerken van een advies over het beheer en de exploitatie van het gerenoveerde gebouw. De uitgangspunten voor dit plan wijzigen, na een faillissement of besluit tot liquidatie. In de fase waarin deze werkgroep zich nu bevindt, leidt dit niet direct tot vertraging of op andere wijze bemoeilijking van de voortgang.

11. Moeten maatschappelijke functies die nu in De Pas aanwezig zijn vervolgens tijdelijk elders worden ondergebracht om ze later opnieuw binnen De Misse 2 4 6 te huisvesten? Welke kosten brengt dat met zich mee?

Een tijdelijk onderkomen gedurende de bouwfase is onvermijdelijk. De benodigde bouwwerkzaamheden voor de renovatie van de gebouwen aan De Misse 4 en 6 zijn dusdanig ingrijpend dat het blijven gebruiken van het gebouw tijdens de bouwfase niet haalbaar is, of in ieder geval op voorhand niet haalbaar lijkt te zijn.

Voor de periode tot aan de start van de renovatie, wordt er onderzocht op welke wijze de maatschappelijke functies gebruik kunnen blijven maken van het gebouw aan De Misse 4.

Het college beschrijft hiervoor een aantal mogelijke scenario's, in de NTI van 9 september.

Bijlage

- **NTI 9 september**