

EDUCATIEF EN CREATIEF CENTRUM

DE EIJNDERIC

JAARVERSLAG 2019

LEKKER
CREATIEF
BEZIG

LOOP EENS BINNEN! OF CHECK WWW.EIJNDERIC.NL



Voorwoord

2019 was voor de Eijnderic weer een bewogen jaar waarin we als bestuur en directie hard hebben gewerkt aan het mede-vormgeven van De Nieuwe Instelling (DNI). We hoopten dat onze jarenlange inzet voor een Nieuwe Instelling in Heesch eindelijk tot een vruchtbaar resultaat zou leiden. Dat is op heden nog niet gelukt. Als Eijnderic blijven we geloven in de vele kansen die 'De Nieuwe Instelling' (samenwerking met de Pas en de bibliotheek) ons biedt. We hopen dan ook dat we, samen de gemeente, snel tot een constructieve oplossing komen, waarbij synergie en inhoud voorop staat.

In voorbereiding op DNI heeft er een grote bestuurswissel plaatsgevonden bij De Eijnderic. We willen immers De Eijnderic en De Pas voorbereiden op een gezamenlijke toekomst. Dat doen we o.a. door in beide organisaties dezelfde bestuurders te laten toetreden.

Het financiële verlies hebben we de voorbije jaren weten terug te brengen van € -30.000 (2017) tot € -17.000,- (2019). Daarmee maken we een forse inhaalslag. Voor verdere verbetering van onze financiële positie is een DNI essentieel, waarbij we kosten kunnen delen en meer gezamenlijke activiteiten kunnen organiseren onder 1 dak. De toekomst van de Eijnderic hangt dan ook sterk af van de termijn waarop een DNI kan/zal worden gerealiseerd. Op dit moment is onze toekomst erg zorgelijk. De uitbraak van COVID-19 heeft hierop nog een versnellend effect. We doen er alles aan om het cursusseizoen 20-21 nog verdere invulling te kunnen geven. Het is op dit moment onzeker of dat ook zal lukken. Zonder hulp van de gemeente lijkt een faillissement aanstaande. Daarover zullen we de komende maanden gesprekken moeten voeren met de gemeente.

Namens het bestuur

Heesch, 12 oktober 2020

A.T. van Lopik (voorzitter)

A. van den Hurk (penningmeester)

Missie

Wij zijn dé instelling die 'informeel leren' aanbiedt in Bernheze. Informeel leren is het opdoen van kennis en vaardigheden buiten de traditionele schoolomgeving (formeel leren). Onze huidige maatschappij is veranderd in een kennissamenleving waar -naast het 'formele leren'- behoefte is aan vele andere (leer)vormen waarin men zich kan ontwikkelen en kennis kan opdoen.

De Eijnderic wil een plek zijn voor creatieve¹ en persoonlijke² ontwikkeling door middel van informeel leren. Dit combineren we met een ongedwongen sfeer: laagdrempelig, huiselijk, een ontmoetingsplaats waar iedereen zich snel thuis voelt. We zijn er voor iedereen, ongeacht leeftijd, achtergrond en afkomst.

**De Eijnderic, een plek voor creatieve en persoonlijke ontwikkeling
d.m.v. informeel leren in een ongedwongen sfeer.**

¹ tekenen, schilderen, beeldhouwen, keramiek, muziek, dans, theater, musical

² talen, geschiedenis, lichaam en geest

Visie

De Eijnderic biedt een breed aanbod aan culturele activiteiten, waarmee we voorzien in de behoefte van de inwoners van Bernheze. Bij ons moet iedereen op elk moment kunnen kiezen uit een passende activiteit. Bij het samenstellen van ons aanbod houden we enerzijds rekening met de vraag vanuit de samenleving en anderzijds zorgen we zelf voor een prikkelend aanbod van nieuwe activiteiten. We luisteren naar de vraag en roepen vragen op.

Kernwaarden van onze organisatie zijn:

- Ontmoetingsplaats
- Centraal in de samenleving
- We verbinden mensen met elkaar
- Kwaliteit
- Betaalbaar
- Er zijn voor iedereen (ongeacht leeftijd, geslacht, afkomst/ politieke voorkeur)

Organisatie

In 2019 hebben we de samenwerking beëindigd met één van onze twee beheerders. De beheerder hebben we vervangen door een schoonmaakster. Door de lagere functie en kleinere arbeidsomvang verlagen we de kosten. Vanaf december 2019 is onze directeur nog slechts 1 dag per week werkzaam bij De Eijnderic. De overige dagen werkt hij bij De Pas, in voorbereiding naar 1 organisatie.

Het bestuur, bestaande uit vrijwilligers, brengt maandelijks verslag uit over de individuele activiteiten ten behoeve van De Eijnderic. In 2019 heeft een grote bestuurswissel plaatsgevonden. Het nieuwe bestuur bestaat nu uit:

Aad van Lopik:	Voorzitter
<i>vacature:</i>	Secretaris
Alwin van den Hurk:	Penningmeester
Annelies Cuijpers:	Bestuurslid
Jan Geurts:	Bestuurslid

In 2019 hebben we afscheid genomen van Ad van den Tillart, Rob Haakmeester, Dory van der Lee, Hans Paalman en Marij de Bruijn als bestuursleden. De oorzaak van deze grote bestuurswissel kan met name worden gevonden in de lange bestuursperiode van deze bestuursleden zich hebben ingezet, in combinatie met het feit dat De Eijnderic zich aan het voorbereiden is op een eventuele fusie met stichting De Pas. Om die reden wil De Eijnderic de bestuursleden van beide organisaties zoveel mogelijk op elkaar afstemmen.

In totaal zijn er zo'n 30 vrijwilligers die een bijdrage leveren aan de Eijnderic. Grofweg kan gezegd worden dat de helft hiervan een relatief grotere rol heeft. De overige vrijwilligers zijn gedurende kortere periodes of meer incidenteel inzetbaar. Ze zijn bijvoorbeeld als gastpersoon actief bij de vestigingen in Heeswijk en Nistelrode.

In Nistelrode en Heeswijk zorgen de lokale vrijwilligers voor de ontvangst van cursisten en het beheer van de lesruimtes. In Heesch verzorgen onze beheerders dit.

In 2019 waren bijna 100 docenten bij de Eijnderic betrokken. Zij verzorgden gedurende het jaar cursussen variërend van 1 tot 40 lessen op één of meer van de drie locaties.

Een constant aandachtspunt in onze organisatie blijft het vinden van vrijwilligers die zich willen inzetten voor onze organisatie.



Cursussen en andere activiteiten

Cursusaanbod voor volwassenen

De Eijnderic biedt activiteiten aan per cursusseizoen, dat loopt van augustus tot en met juli. De inhoudelijke rapportage is dan ook gebaseerd op een cursusjaar en loopt daarmee niet parallel aan het financiële jaarverslag.

In totaal hebben we in cursusseizoen 2019-2020 circa 1.150 inschrijvingen mogen ontvangen. Dit zijn er 250 minder dan vorig cursusseizoen. Dit zijn ongeveer 925 unieke personen. Omdat een aantal cursisten gedurende het seizoen meerdere cursussen volgt zijn deze getallen verschillend. De reden van deze afname was de uitbraak van COVID-19 waardoor we vanaf maart 2020 onze cursussen en workshops hebben moeten annuleren. In de jaarrekening 2020 zullen we hiervan de effecten zien.

Inhoudelijk hebben we niet stilgezeten: We hebben bij De Eijnderic te maken met een aantal docenten met een lange staat van dienst. Zij willen nu graag (begrijpelijk) van hun welverdiende pensioen gaan genieten. Het is een hele opgave om hen te vervangen door geschikte docenten en met behoud van de cursisten, die al vele jaren les volgen bij de betreffende docenten en een band hebben opgebouwd.

Naast het in stand houden van aanbod hebben we ook hard gewerkt aan het vernieuwen van aanbod. In de categorie Lichaam en geest zijn nieuwe lesvormen en aanbod toegevoegd, en met succes. Ook in het creatieve aanbod zijn nieuwe disciplines aan bod gekomen, zoals brandschilderen.

Cursusaanbod voor kinderen en jongeren

Naast ons volwassenaanbod hebben we ook een jeugd aanbod. In 2018 had dit aanbod een ware boost gekregen. Het vernieuwen van dit cursusaanbod was met name iets wat tot stand kwam onder regie van onze directeur. Door de grote inzet die het DNI-proces heeft gevraagd van onze directeur, die hebben we de explosieve toename van vorig jaar niet kunnen doorzetten.

Ook bij de jeugdactiviteiten zijn tal van nieuwe workshops geïntroduceerd die meeliften op de actuele interesses van kinderen, zoals tekenen met 3D-pennen, 'bibberbeestjes maken' en 'experimenteren met spullen uit de keuken', waarbij eenvoudige chemische experimenten uitgevoerd worden met een duidelijk visueel effect.

We merken dat jongeren geïnteresseerd zijn in eenmalige workshops en veel minder in lessenreeksen of cursussen. Het idee om eenmalige workshops te gebruiken als opstap/enthousiasmering voor een langere verbinding met De Eijnderic blijkt niet (vooralsnog) niet succesvol. We zullen daarom meer inzetten op eenmalige workshops.

Jeugd	Aantal cursussen/ workshops	Aantal cursisten
2017-2018	13	105
2018-2019	25	170
2019-2020	14	105

Kerstinstuif/ knutselinstuif

Naast het specifieke cursusaanbod voor kinderen en jongeren, organiseren we voor deze doelgroep ook algemene maatschappelijke activiteiten. Op elke vestiging vindt een 'instuif' plaats die open staat voor alle kinderen. Zo kunnen kinderen tot ongeveer 12 jaar deelnemen aan een creatieve ochtend of middag. 401 kinderen en hun ouders hebben we dit jaar mogen verwelkomen. Ook de scouting en Ons Welzijn worden door ons benaderd om hun doelgroepen deel te laten nemen aan deze activiteiten.

Aantal deelnemers in 2019:

63 kinderen in Nistelrode

158 kinderen in Heeswijk

180 kinderen in Heesch

Zomeractiviteiten

De Zomeractiviteiten 2019 zijn georganiseerd door een werkgroep van acht vrijwilligers. Zij werden ondersteund door de directeur en onze administratief medewerkers.

De 'werkgroep zomeractiviteiten' is er wederom in geslaagd een uitgebreid programma samen te stellen met een grote diversiteit. Het programma bestond uit 34 verschillende activiteiten. De invulling van wensen van de deelnemers waren zichtbaar doordat er meer uitstapjes, excursies en wandelingen werden aangeboden.

In totaal konden we rekenen op 406 inschrijvingen.



Marketing & Communicatie

Om onze cursussen te promoten maken we gebruik van diverse kanalen. Dit beleid is onveranderd. We zetten structureel in op digitale nieuwsbrieven waarmee we onze huidige en oud-cursisten informeren over ons aanbod. Onze vaste rubriek (Advertorial) in De Mooi Bernhezer-krant en onze Social Media-kanalen gebruiken we om nieuwe cursisten te werven. Daarnaast liften we mee op nieuwsbrieven van scholen om het jeugdaanbod te promoten.



Huisvesting

Ondanks het feit dat diverse leslokalen in Heesch aan een opknapbeurt toe zijn wordt er qua huisvesting weinig tot niets geïnvesteerd. Dit i.v.m. de mogelijke verhuizing van de Eijnderic naar de Misse 2-4. Er wordt alleen geïnvesteerd in zaken die nodig zijn om de kwaliteit van de cursussen te borgen. In Nistelrode en Heeswijk-Dinther zijn qua huisvesting geen noemenswaardige investeringen gedaan.

Financiën

Balans van Stichting de Eijnderic

	31-dec-19	31-dec-18	31-dec-17
	Euro	Euro	Euro
Activa			
Vaste activa			
Inventarissen	0	0	0
	0	0	0
Vlottende activa			
Duurzaam lesmateriaal	0	0	0
Te vorderen posten	232	129	129
	232	129	129
Liquide middelen			
Kasgelden	784	1.039	1.265
Lopende bankrekening	6.715	6.746	3.721
Spaarrekening	26.086	16.084	46.081
	33.585	23.869	51.067
Totaal van de activa:	33.817	23.998	51.196
Passiva			
Vermogen			
Kapitaal	7.056	15.549	30.801
Resultaat lopend jaar	-17.193	-8.493	-15.252
	-10.137	7.056	15.549
Voorzieningen			
Duurzame lesmaterialen	10.110	2.110	9.110
	10.110	2.110	9.110
Schulden korte termijn			
Waarborgsom	300	300	300
Vakantieverplichtingen	3.277	3.606	2.885
Vooruitontvangen subsidie	20.000		
Te betalen posten	10.267	10.926	23.352
	33.844	14.832	26.537
Totaal van de passiva:	33.817	23.998	51.196

Toelichting op de balans

Balans per 31-12-2019

Activa

Vaste activa

Inventarissen. In 2019 zijn geen investeringen gedaan. Voor de komende jaren zullen nieuwe investeringen nodig zijn om de activiteiten van de Eijnderic verder vorm te geven.

Vlottende activa

Te vorderen posten: De per 31-12-2019 openstaande vorderingen op debiteuren. In de administratie is hiervan een specificatie aanwezig.

Liquide middelen

Kasgelden: Deze hebben betrekking op de aanwezige kasgelden op de 3 vestigingen. De administratieve saldi per 31-12-2019 sluiten aan bij de aanwezige kasgelden. Gedurende het boekjaar vindt regelmatig aansluiting plaats tussen het administratieve saldo en het aanwezige kasgeld.

De bank- en spaarrekening worden aangehouden bij Rabobank Bernheze-Maasland; de saldi stemmen overeen met de administratieve saldi in de administratie van de Eijnderic.

Het negatief resultaat over 2019 heeft ertoe geleid dat de liquiditeitspositie van 2019 is afgenomen ten opzichte van de positie in 2018. Dit ondanks het feit dat vervangingsinvesteringen in 2019 achterwege zijn gebleven. Om in de daling in liquiditeit te kunnen voorzien is in december 2019 een voorschot op de subsidie voor 2020 ontvangen, ter grootte van €20.000,-.

Passiva:

Vermogen

Kapitaal: Aan het kapitaal is het resultaat over 2019 onttrokken, per saldo een afname van € 17.193. Door het negatief resultaat is sprake van een negatief eigen vermogen van € 10.137.

Voorzieningen

Duurzame lesmaterialen: De voorziening voor duurzame lesmaterialen is in 2019 aangevuld met een bedrag van € 8.000. Het saldo kan worden aangewend om vernieuwingen in de komende jaren te realiseren.

Schulden korte termijn

Waarborgsom

Vooruit ontvangen huur vanwege het beschikbaar stellen van ruimte voor het lesgeven van een muziekdocent.

Vakantieplichtingen

Deze hebben betrekking op het 2^e halfjaar 2019 en worden per 31-05-2020 uitbetaald aan onze medewerkers.

Te betalen posten

Openstaande crediteuren per 31-12-2019. Een specificatie hiervan is aanwezig in de administratie.

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten Stichting de Eijnderic						
					Begroting	nk. en uitg.
					2019	2019
Omschrijving kosten						
Huisvestingskosten						
Huur					18.000	16.441
Energie					7.750	11.057
Afschrijving gebouwen/invent.					4.000	4.000
Onderhoud gebouwen/inventaris					2.000	1.554
Beheer/schoonmaak					16.500	15.675
Verzekeringen/belastingen					1.500	1.338
Aankoop klein inventaris					500	628
Telefoonkosten					2.400	2.394
Totaal huisvesting					52.650	53.087
Organisatie						
Kantoorkosten					2.500	2.095
Computerkosten					10.750	8.039
Afschrijving kantoorinventaris					1.000	1.000
Personeelskosten					120.500	122.441
Vrijwilligerskosten					2.500	1.897
Accountantskosten / loonadministratie					500	792
Bestuurskosten					700	1.288
Contributies/abonnementen					50	0
Bankkosten					500	494
Totaal organisatie					139.000	138.046
Verkoop- en promotiekosten						
Programmaboekjes					6.000	8.061
Advertentie- en PR-kosten					9.000	3.941
Totaal verkoop- en promotiekosten					15.000	12.002

Staat van baten en lasten (vervolg)

					Begroting	nk. en uitg	nk. en uitg.
					2019	2019	2018
Activiteiten							
Lesmateriaal					6.500	4.360	4.483
Cursusmateriaal					26.000	26.291	25.098
Docentenvergoedingen					90.250	85.960	85.144
Diverse onkosten					1.000	9.541	3.107
Zomerschool					5.000	4.604	5.735
Totaal activiteiten					128.750	130.756	123.567
Totaal van de uitgaven					335.400	333.891	331.419
Omschrijving baten							
Cursusgelden/subsidies							
Cursusgelden					205.500	198.212	188.775
Subsidie gemeente					108.000	111.902	109.280
Overige subsidies/bijdragen					0	0	2.112
Opbrengst workshops					10.000	11.084	7.759
Totaal cursusgelden/subsidies					323.500	321.198	307.926
Overige baten/lasten							
Transitievergoeding						-4.500	0
Aanwending reservering duurzame lesmaterialen					0	0	15.000
Totaal overige baten/lasten					0	-4.500	15.000
Resultaat					-11.900	-17.193	-8.493

Toelichting op de staat van baten en lasten

Huisvestingskosten

De post huisvestingskosten vertoont ten opzichte van voorgaand jaar en de begroting een stabiele ontwikkeling.

Organisatie

De organisatiekosten zijn in vergelijking met voorgaand boekjaar toegenomen. Dit wordt veelal verklaard door de gestegen kosten voor personeel.

Verkoop- en promotiekosten

In 2019 zijn de kosten gelijk aan die van voorgaande jaren. De in de begroting beoogde extra kosten zijn achterwege gebleven.

Activiteiten

De kosten rondom activiteiten zijn gestegen, deze stijging hangt samen met de gestegen omzet. De bezetting per cursus is licht toegenomen. De docentenvergoedingen zijn in verhouding tot de omzet cursusgelden immers gedaald.

Cursusgelden/subsidies

Ten opzichte van 2018 zijn de opbrengsten gestegen (4%). Hiermee is de gerealiseerde omzet in overeenstemming met de begroting. Om tot een sluitende exploitatie te komen is een structurele omzetverhoging noodzakelijk.

Algemeen

Het boekjaar 2019 is opnieuw afgesloten met fors negatief exploitatieresultaat inclusief afschrijvingen van circa € 8.000. Door het afzien van vervangingsinvesteringen is invloed op de cash-flow te overzien, vooral omdat een voorschot op de subsidie over 2020 is ontvangen. Desondanks moet worden gerealiseerd dat de liquiditeitspositie door de uitkomsten van de afgelopen jaren fors is aangesproken. Het beoogde herstel van de exploitatie is in 2019 slechts gedeeltelijk gerealiseerd. De omzet voor 2020 zal aanzienlijk moeten stijgen om de exploitatiekosten te kunnen (blijven) dekken. Vanuit de kosten zijn de mogelijkheden voor een kostenreductie immers benut. Naar de toekomst zal de uitkomst van de exploitatie kritisch worden gevolgd.